

**cd**  
Claire Doussard  
PORFOLIO



**PROJET** Romainville

Iztapalapa

Nador

Ath

Clabecq

Boulogne

Waterloo

**RECHERCHE** Marchica

Singapour

Paris - Rio - NY

Publications

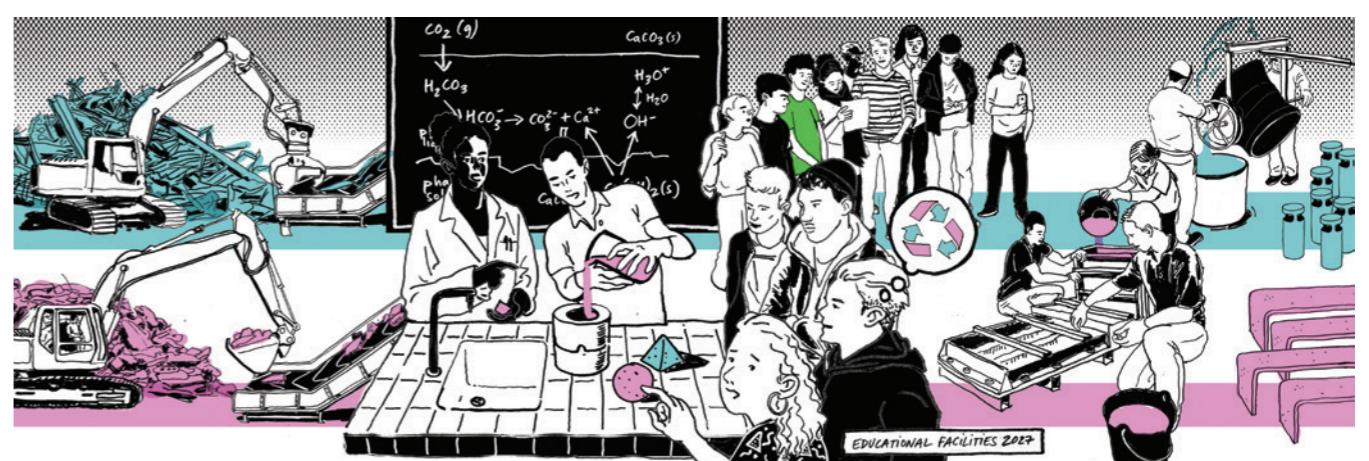
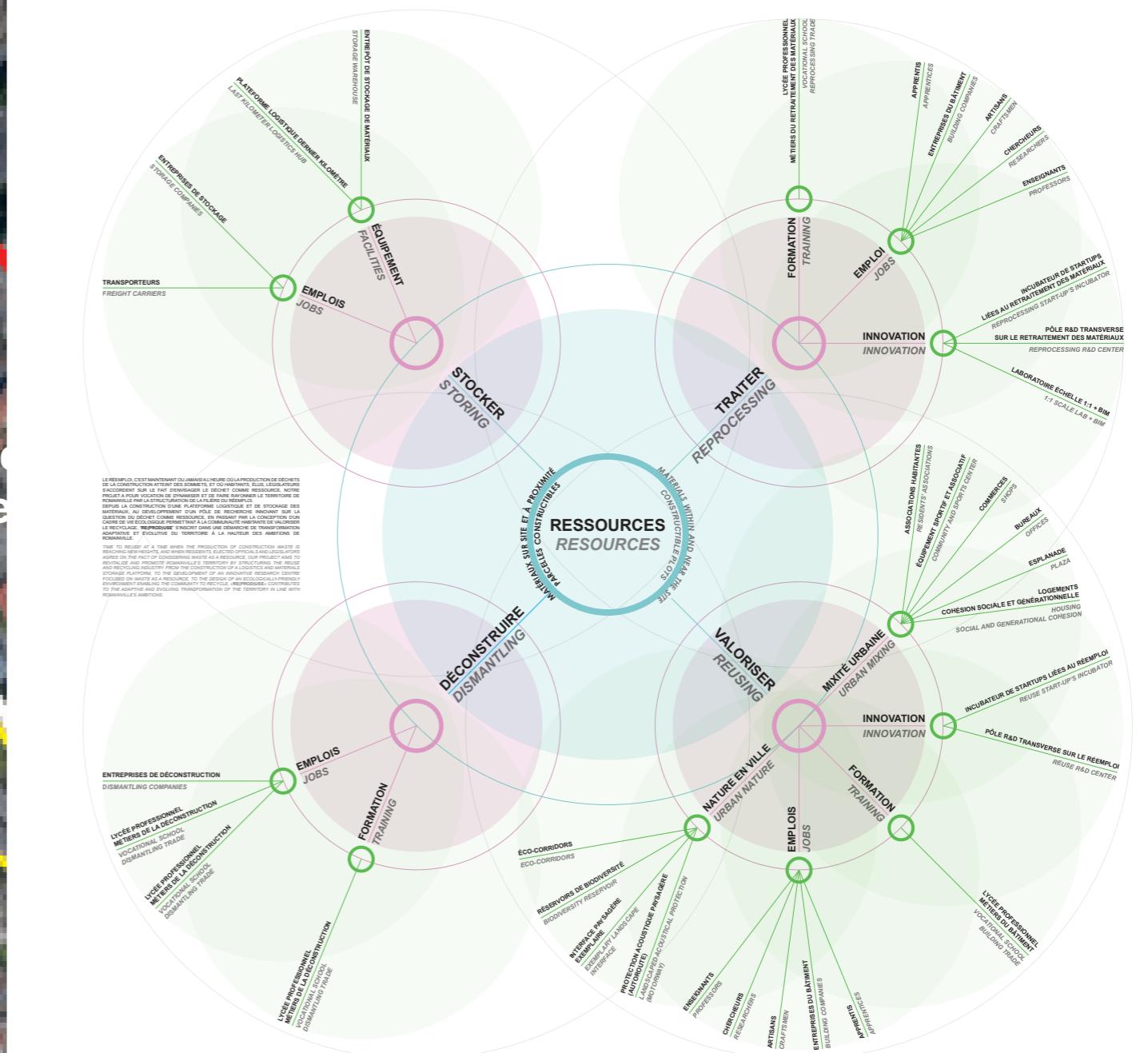
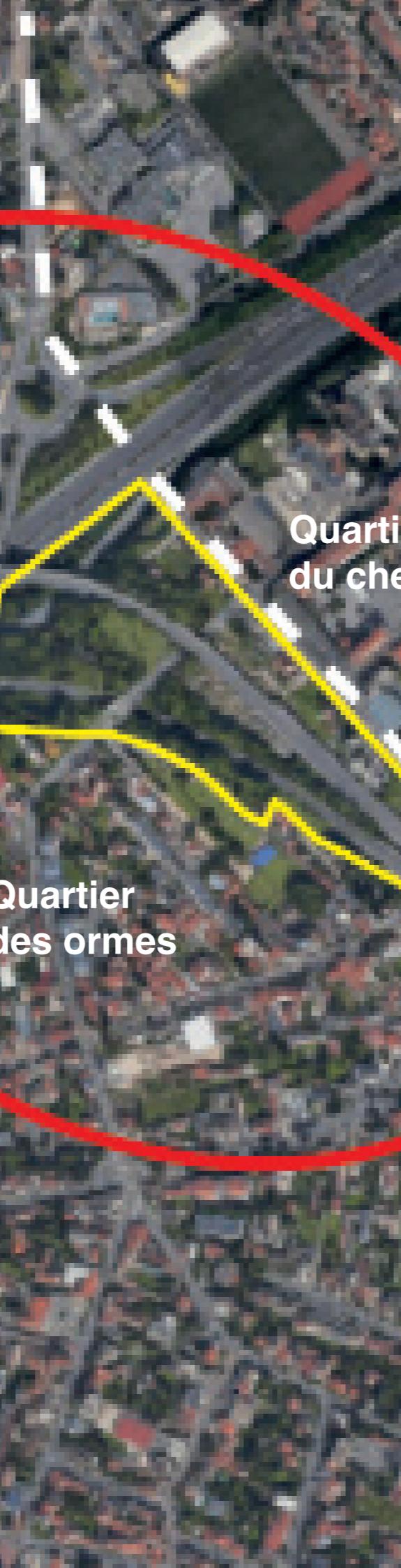
# RE(Prod)USE

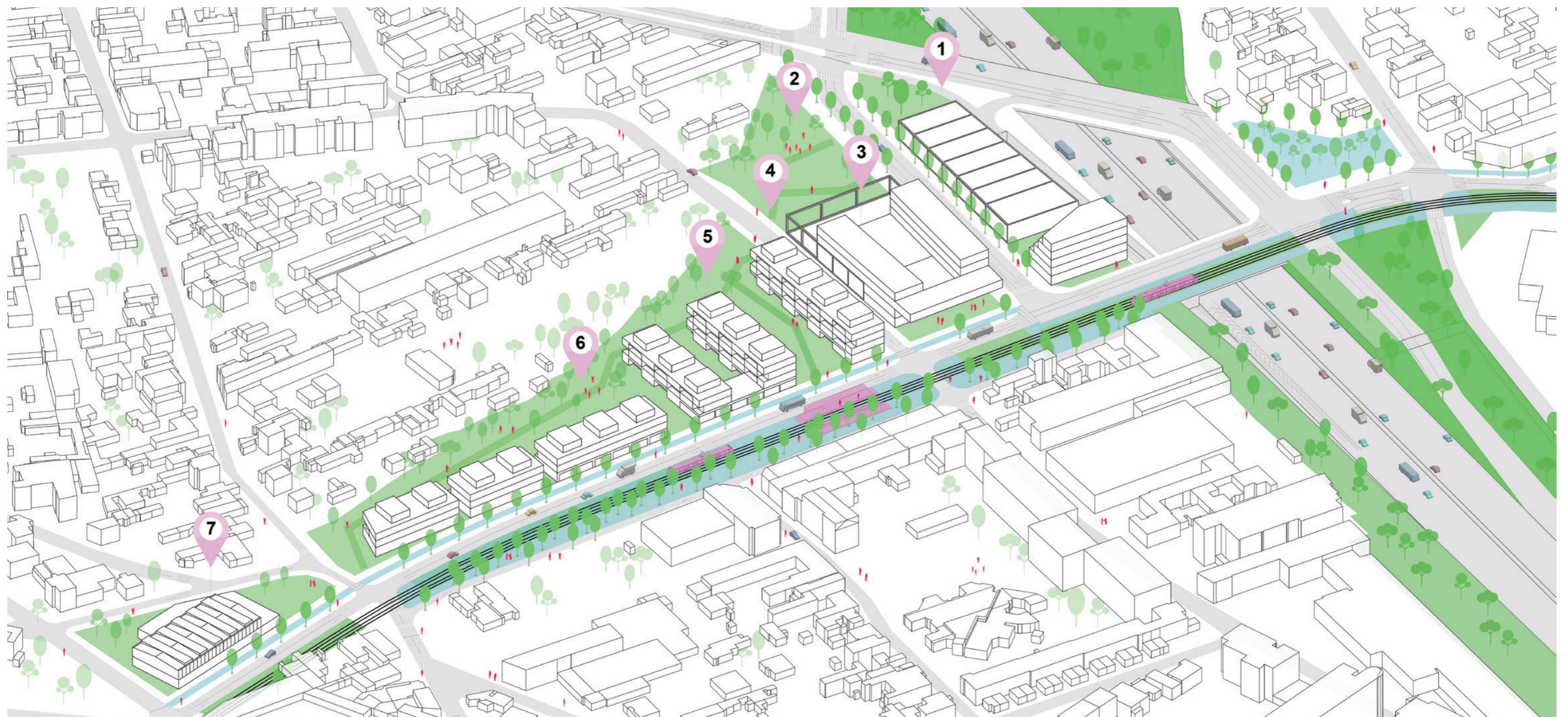
2019  
Romainville, France  
Phase : ESQ - Concours  
Collaboration : AAGDC architectes

Concours:  
*Europen 15*, concours européen d'architecture et d'urbanisme.

L'autoroute A186, autrefois élément urbain essentiel au développement du territoire, constitue aujourd'hui une rupture forte à Romainville qu'il convient de transformer. A l'heure où près de 73% des déchets produits en France sont issus de matériaux de construction, il devient urgent de structurer les différentes initiatives existantes en lien avec le réemploi de ces résidus en tant que ressource.

Le parti est donc de considérer cette bretelle comme une ressource amenée à être réutilisée, comme le point d'ancrage d'une filière professionnelle sur le réemploi. Le réemploi devient alors le catalyseur d'une interface fluide entre les quartiers des Ormes, du Chemin Vert et des Grands Champs. La création de corridors écologiques constituent des éléments de couture urbaine susceptibles de créer une communauté autour de l'éco-conception et l'écoconstruction.





Plan masse

# HIDDEN METABOLISMS

2014

Iztapalapa, Mexico, Mexique

Phase : ESQ - Concours

Collaboration : NA

Concours:

1er prix *Creative and Adaptive City Design*, concours international d'urbanisme.

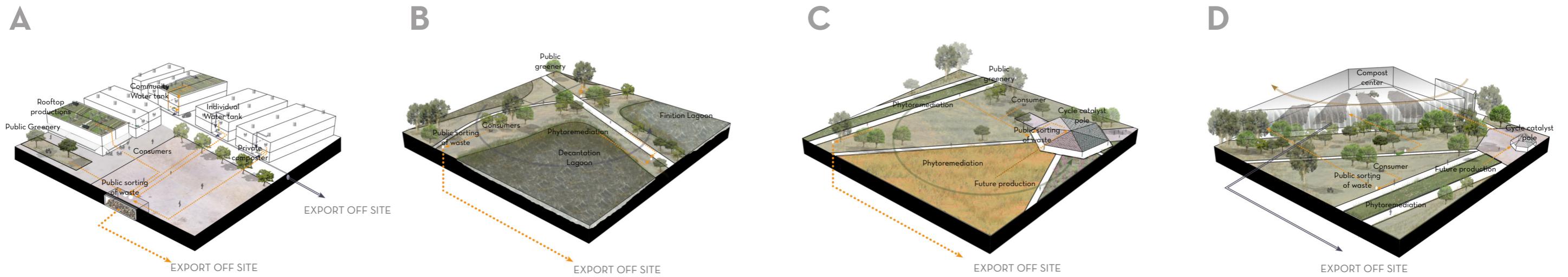
Publication:

'Hidden Metabolisms' in *The Flexible Leviathan: Reconsidering Scale and Fixity in the Contemporary Metropolis, Mexico City*, edited by Lauren Elachi. Cambridge, MA : Harvard University, the Graduate School of Design [2014].

Le site de la Montada d'une superficie de 110 ha se compose d'une ancienne décharge reconvertie en parc abandonné, d'un bassin d'orage et de deux parcelles de délaissés urbains. Cet immense espace inoccupé est aujourd'hui la proie de batailles immobilières et politiques dans un contexte de pénurie de logements.

Basé sur le concept des métabolismes urbains, le projet propose de revisiter l'histoire du site au travers du cycle de production - consommation - recyclage pour les ressources en eau, électricité et produits compostables. A cela s'ajoute un programme immobilier d'envergure se composant essentiellement de logements sociaux répondant aux caractéristiques démographiques des quartiers environnants.





Métabolismes paysagers



# ÉTABLISSEMENT DE PLANS MASSES SECTORIELS - NADOR

2012

Nador, Maroc

Phase : ESQ - Concours

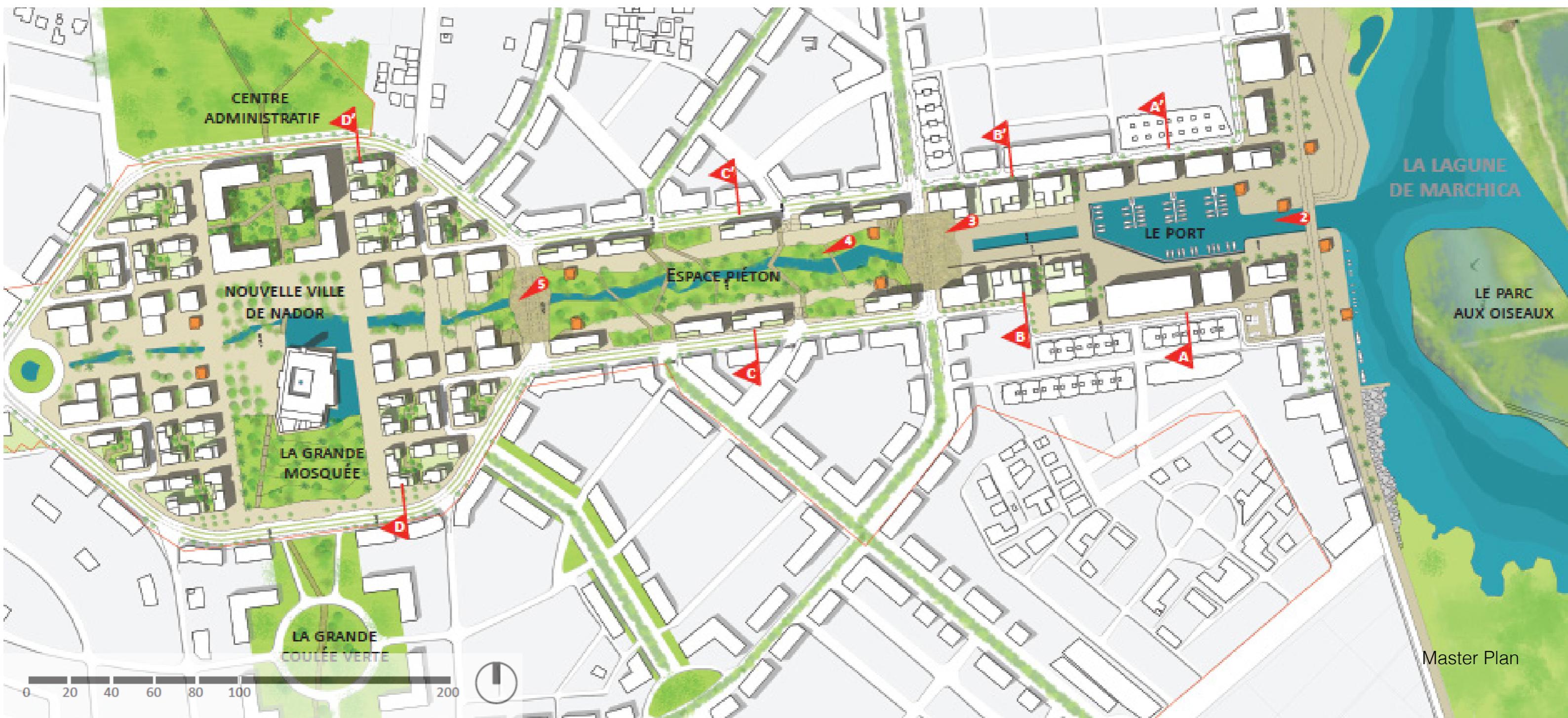
Collaboration : JNC international - L. Bonnet

Le projet ambitionne de reconstruire une ancienne piste d'aéroport en ville nouvelle ouverte sur la plus grande lagune méditerranéenne.

Orientée selon deux axes majeurs, la nouvelle ville de Nador recrée une connection entre tissu urbain historique et territoire agricole du Bouareg, ou encore entre lagune et montagnes du Rif.



Orientations de projet



# RÉAMÉNAGEMENT DU SITE DE LA SUCRERIE D'ATH

2012

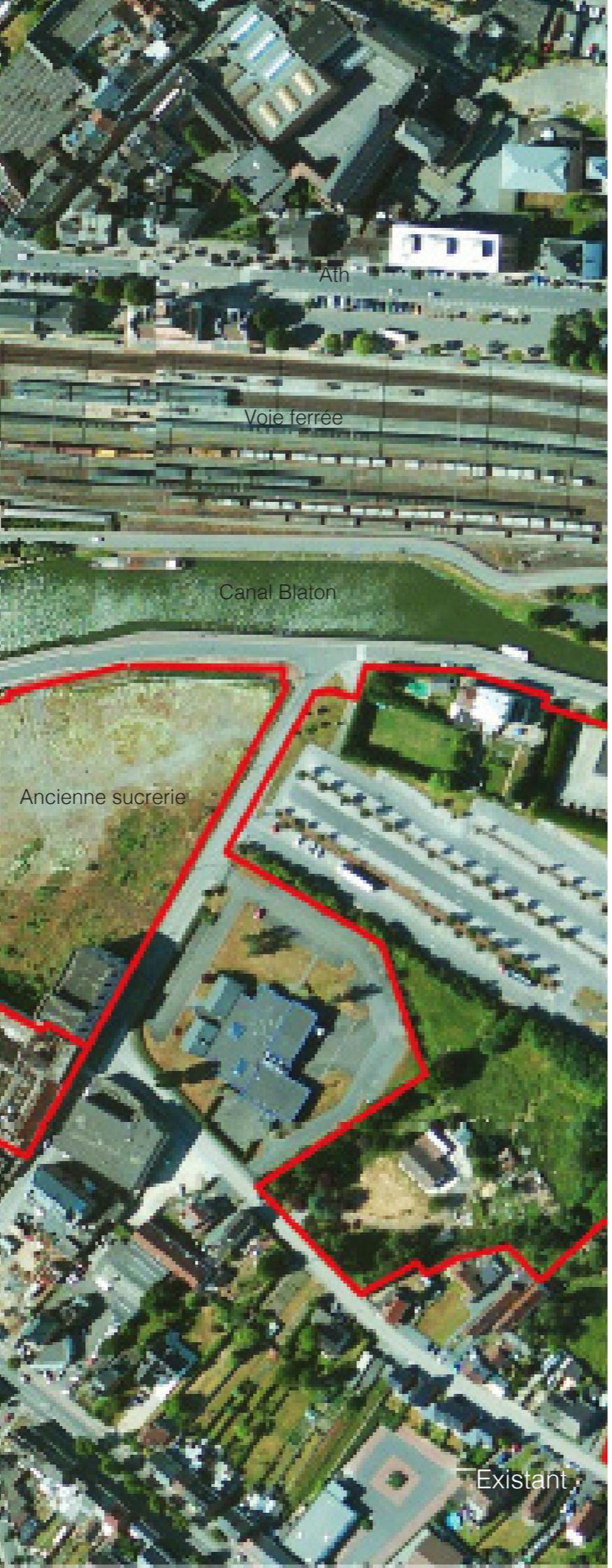
Ath, Belgique

Phase : ESQ- Concours

Collaboration : JNC international - DDS & Parners

Le site de l'ancienne sucrerie d'Ath localisé sur les rives du canal Blaton offre une opportunité de réaménagement d'un espace tombé en désuétude. Ancien site industriel, la zone de projet se situe extra-muros dans le lieu dit «faubourg de Mons», et se trouve dans une position stratégique vis-à-vis de sa desserte et de ses accès.

Cependant, le projet prévoit de reconfigurer les accès au site au travers de différentes connections paysagères plus favorables à des usages piétonniers. Il ambitionne également de favoriser l'implantation d'équipements d'envergure pour la ville d'Ath tout en recréant un quartier résidentiel ouvert sur le canal.





Choix des essences



# RÉAMÉNAGEMENT DU SITE DES FORGES DE CLABECQ

2012

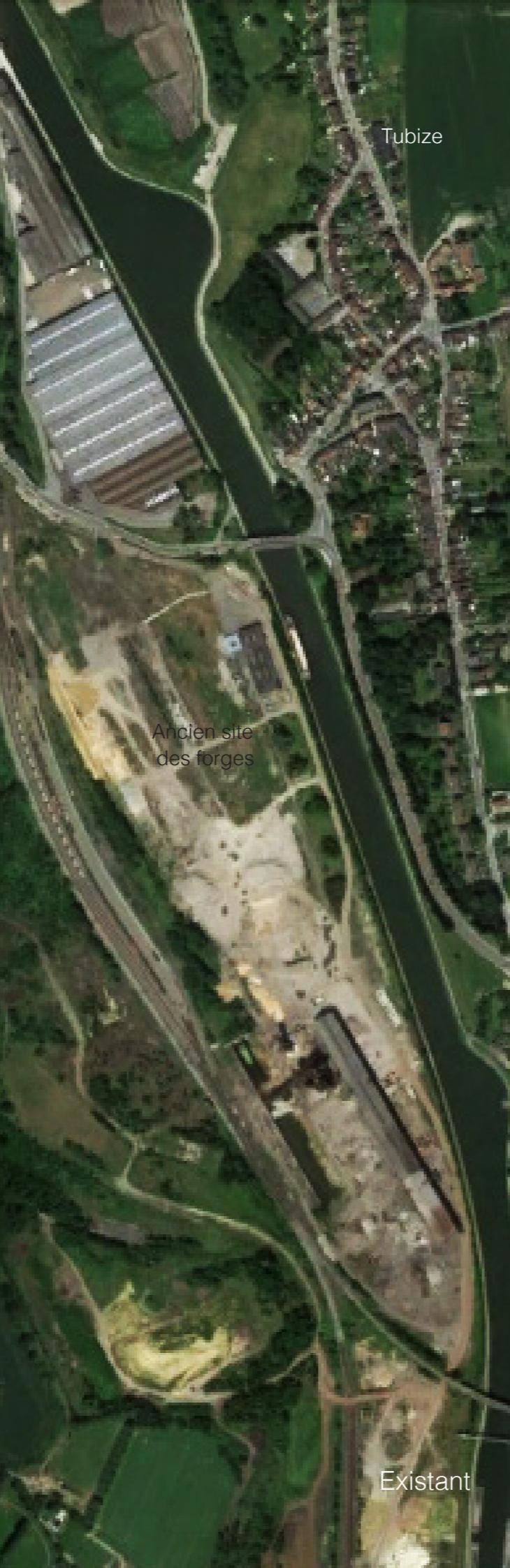
Clabecq, Belgique

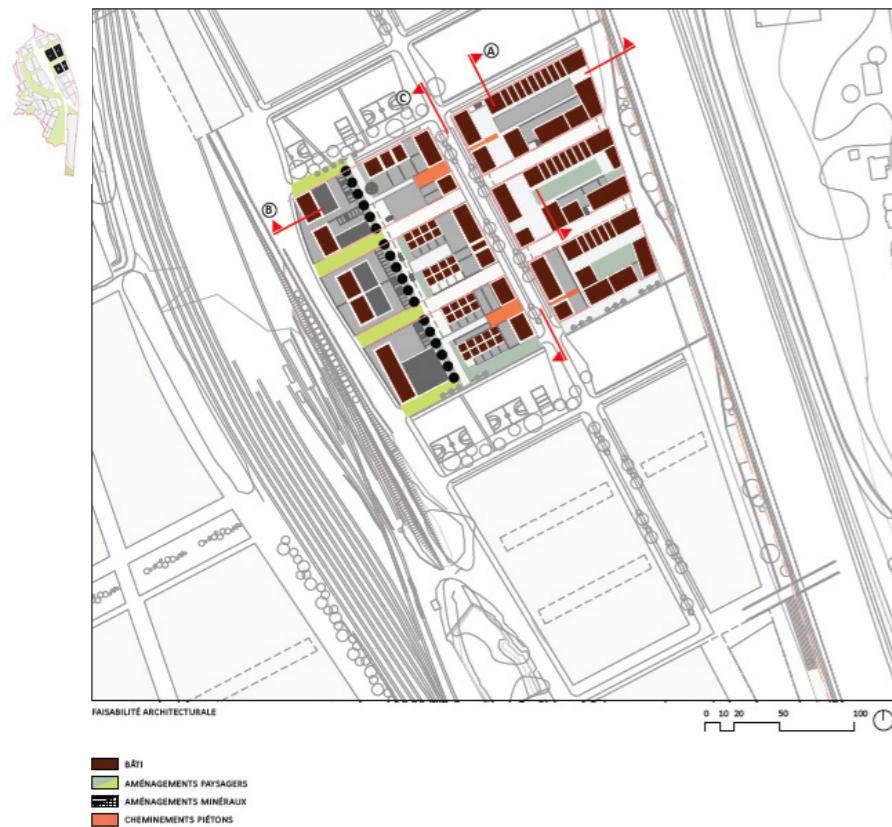
Phase : ESQ - AVP (Consultation population)

Collaboration : JNC international - BA.Greisch - B.Bianchet - Hancq Construct Office

Avec le déclin progressif de l'industrie et la fermeture des Forges de Clabecq en 2002, la ville voisine de Tubize a perdu ses principaux pourvoyeurs d'emplois et tend progressivement à s'apparenter à une ville "mono-fonctionnelle" essentiellement dédiée à l'habitat. Le site des Forges même constitue une exception urbaine, en raison de sa mise à l'écart de la ville et de la faiblesse des connexions avec son environnement urbain et rural.

Le Master Plan proposé constitue à la fois un outil de gouvernance, une traduction spatiale du projet d'aménagement et une stratégie de mise en oeuvre de l'aménagement urbain. Les objectifs de ce Plan devraient permettre au terme d'une vingtaine d'années de revitaliser la région de Tubize.





Détails implantation du bâti

# RÉAMÉNAGEMENT DES COURS DU 247 & 247 BIS BD JEAN JAURES

2011

Boulogne-Billancourt, France

Phase : AVP - PRO

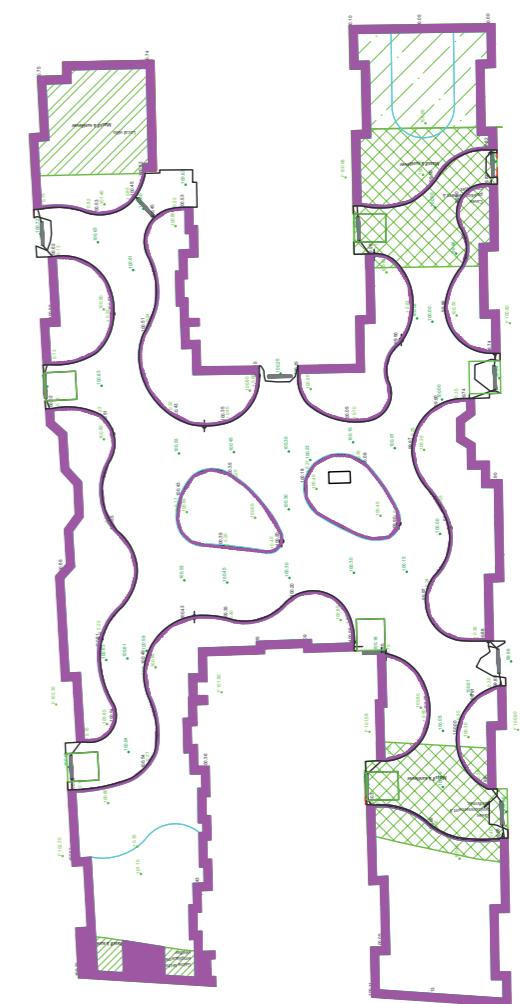
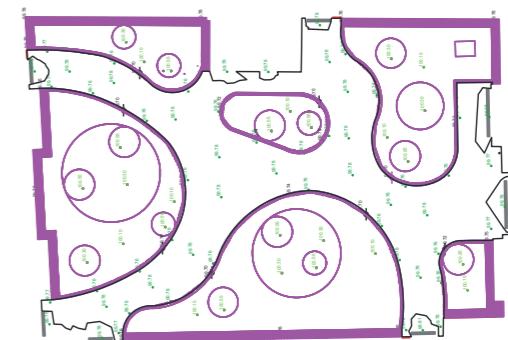
Collaboration : Damée, Vallet & Associés

Ce projet paysager d'échelle architecturale propose de reconfigurer deux cours d'immeubles localisées en région parisienne et concourant pour le label HQE.

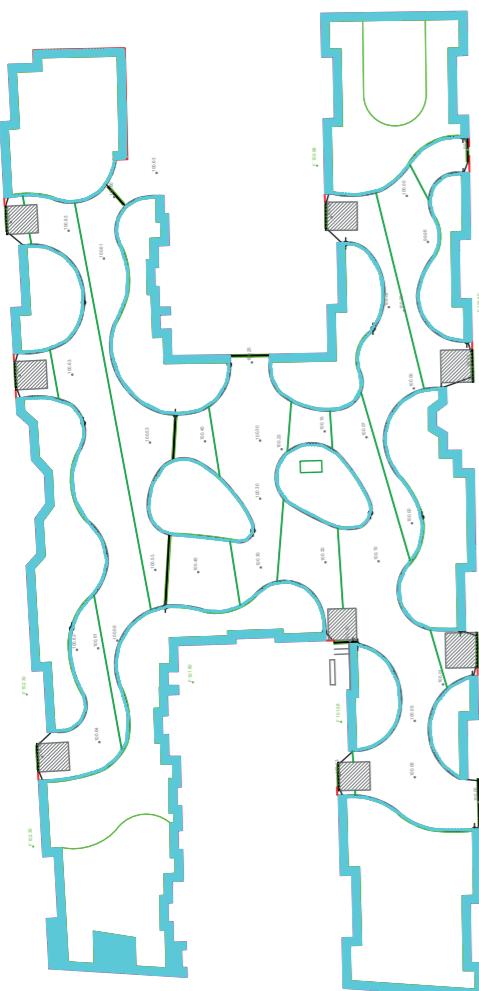
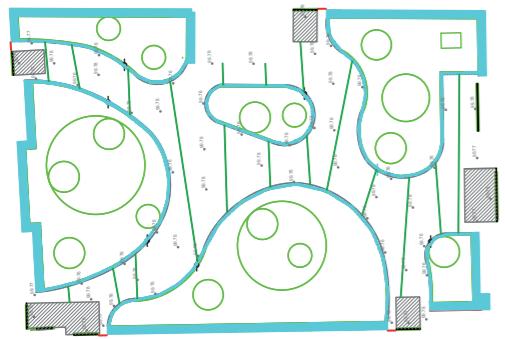
Les enjeux liés au développement des cours ambitionnent de recréer des circulations piétonnes adaptées à tous les habitants et d'aménager un espace planté composant harmonieusement la cour avec des proportions pertinentes préservant l'intimité des RDC. Ils répondent également aux objectifs éco durables et HQE du projet par une gestion de la ressource en eau favorisant l'infiltration, et la mise en place d'un éclairage de qualité.



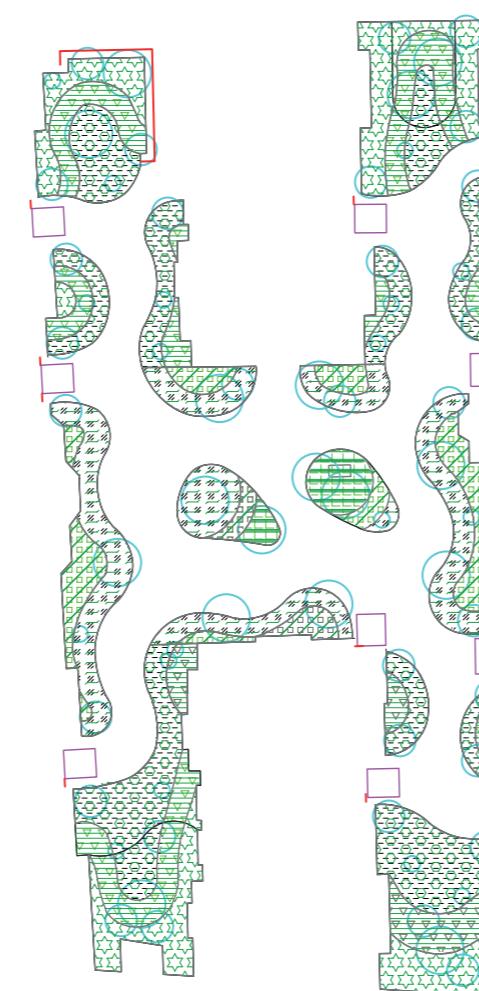
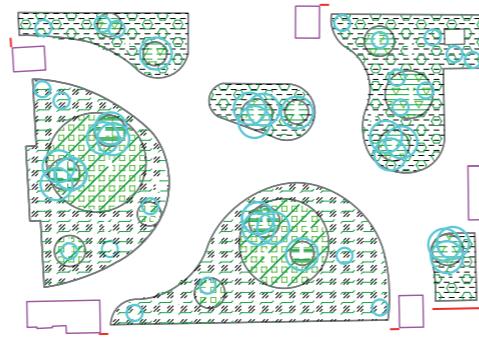
Niveaux  
terrassement



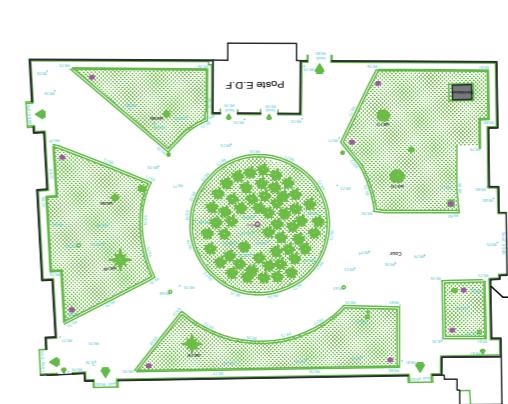
Niveaux &  
réseau eaux pluviales



Plantations



Existant



0 5 10m

# BELLA VITA

2012

Waterloo, Belgique

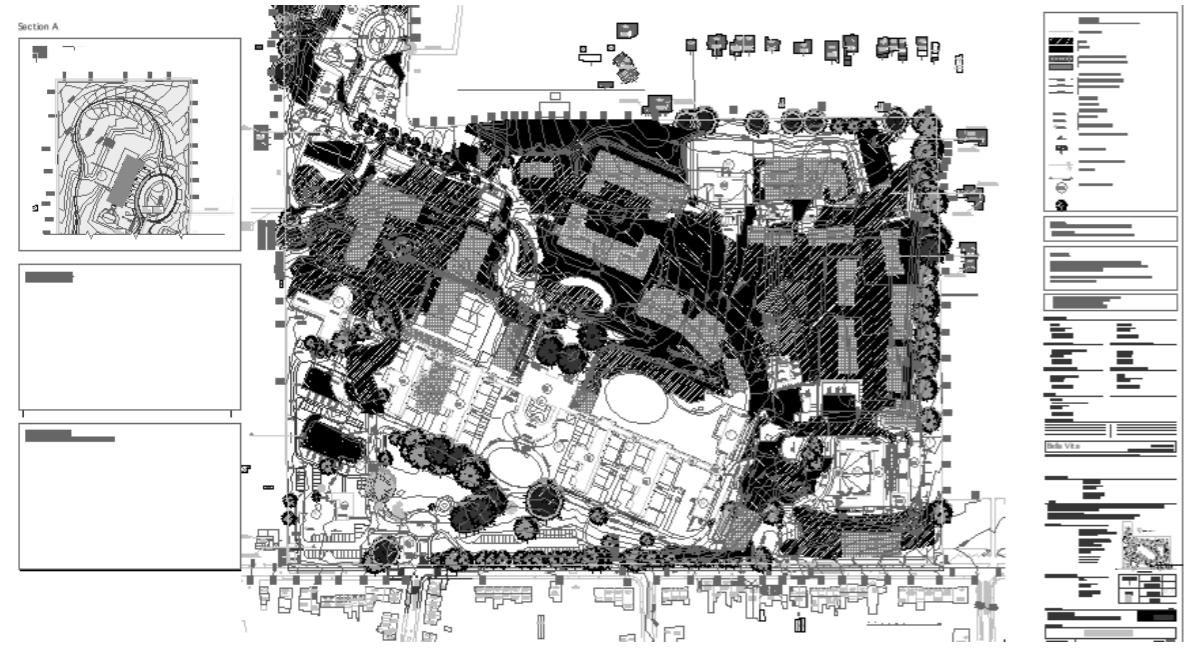
Phase : EXE

Collaboration : JNC international

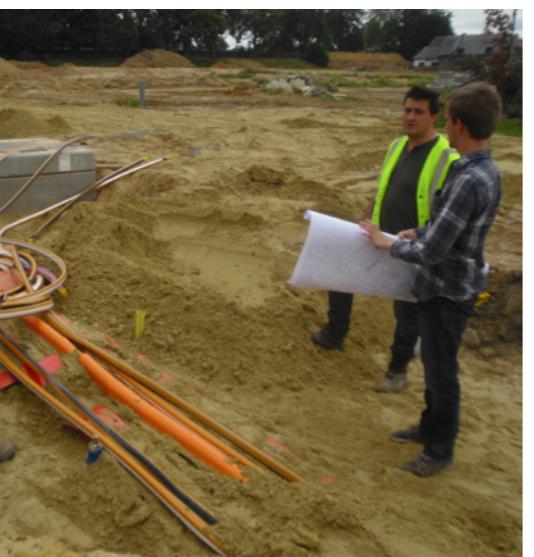
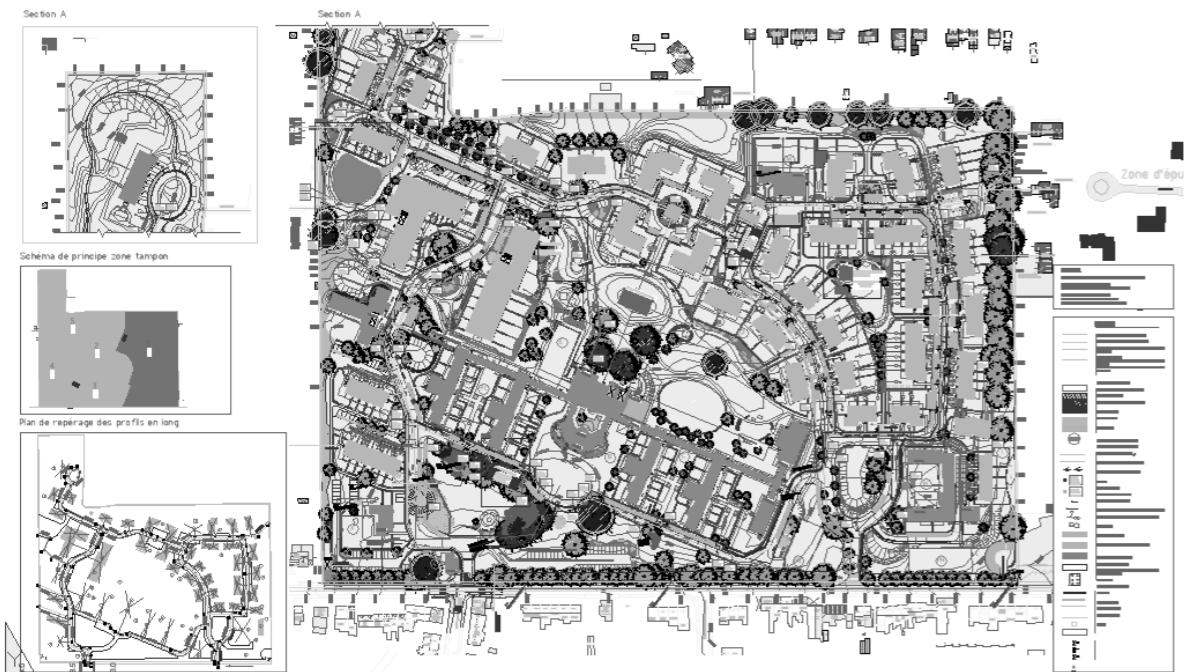
Cet ancien site occupé par la Ferme-École de Waterloo de 1912 à 1926, puis par l'Institut médico-pédagogique de la ville jusqu'en 2007 est aujourd'hui le sujet d'un projet de rénovation majeure orienté vers la création d'un quartier intergénérationnel.

La rénovation du site commencée par l'élaboration d'un Master Plan suit deux priorités : le respect du patrimoine bâti et le respect du caractère paysager du site. Actuellement en construction, le projet devrait s'achever courant 2016.

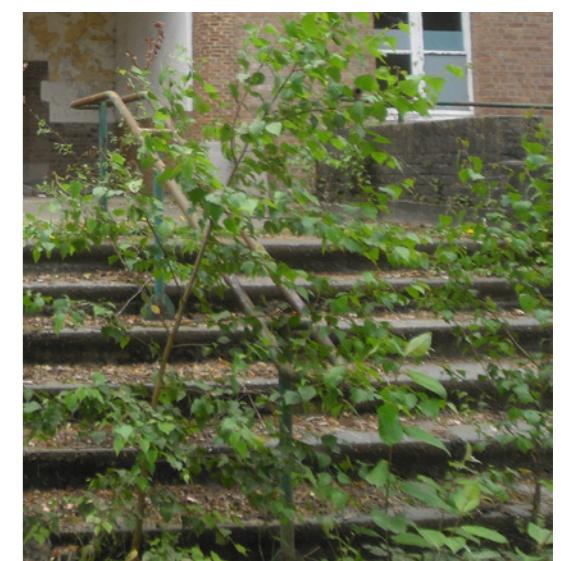
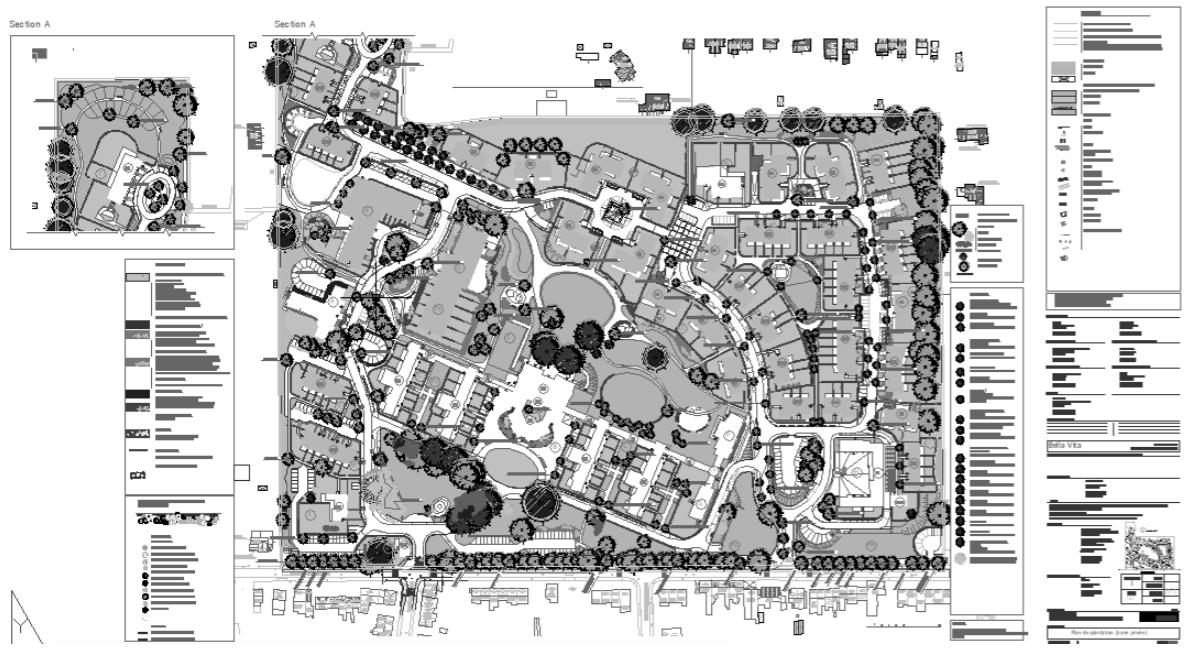




Terrassement



Implantation réseaux



Protection des plantations



**PROJET** Romainville

Iztapalapa

Nador

Ath

Clabecq

Boulogne

Waterloo

**RECHERCHE** Marchica

Singapour

Paris - Rio - NY

Publications

# MONDIALISATION ET COOPÉRATION INTERCULTURELLE DANS LE PROJET DE PAYSAGE ET D'URBANISME

2014

Nador, Maroc

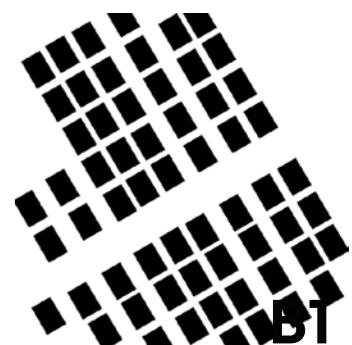
INHP - Agrocampus Ouest centre d'Angers

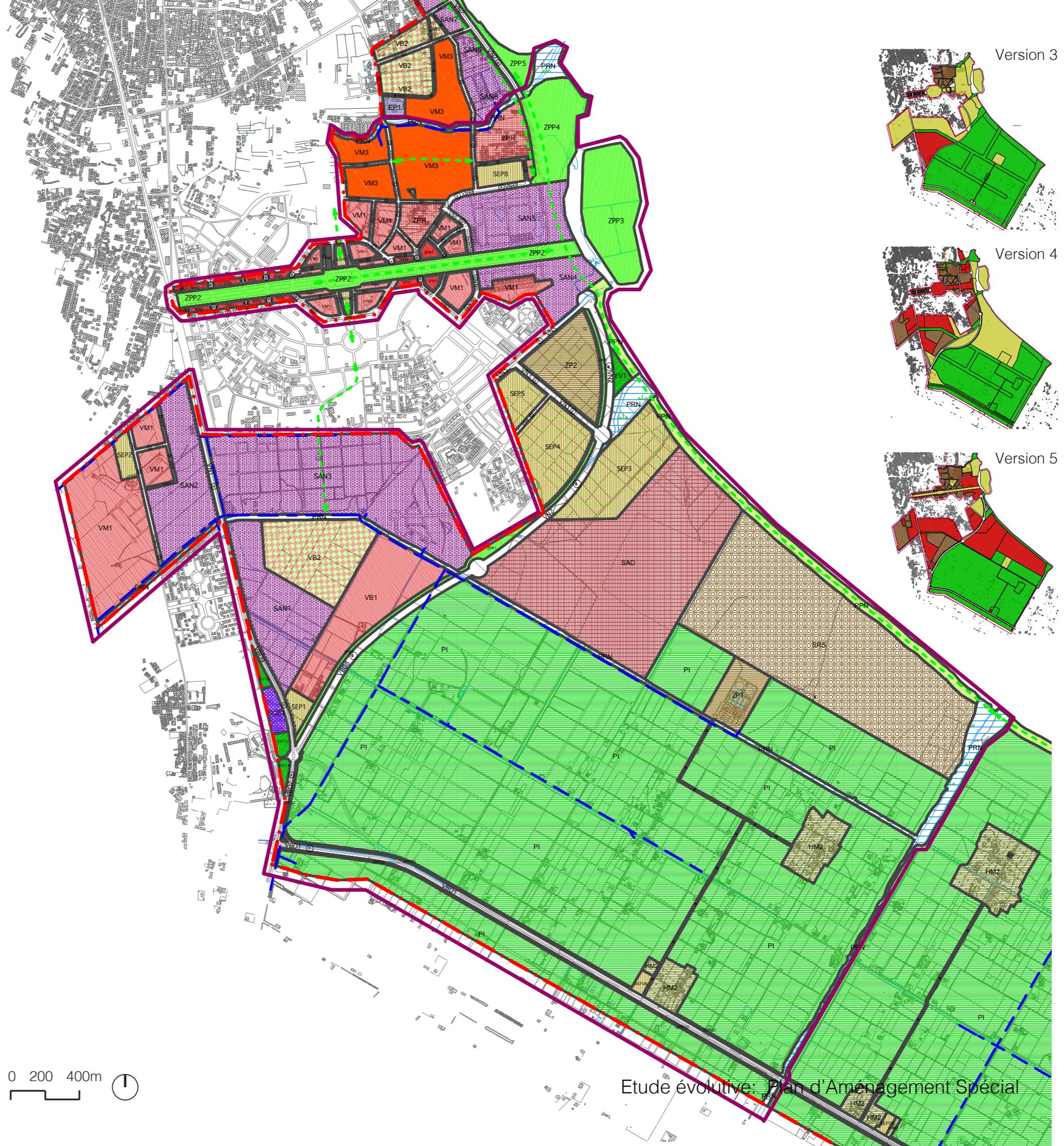
Recherches de mémoire de fin d'étude

Mémoire disponible @ <http://dumas.ccsd.cnrs.fr>

Mondialisation, coopération interculturelle et paysage urbain. Interconnectés, ils dépendent les uns des autres, aujourd'hui plus que jamais. Dans le cas de la lagune de Marchica, la recherche de standards internationaux susceptibles d'intégrer ce projet monumental dans le processus de mondialisation se traduit à plusieurs échelles, depuis la trame bâtie jusqu'à l'établissement du Plan d'Aménagement Spécial au niveau du grand paysage.

La coopération interculturelle, notamment entre maîtrise d'œuvre belge et maîtrise d'ouvrage marocaine, joue dans l'établissement de ces nouvelles représentations de l'espace urbain. D'une part parce que les maîtrises d'œuvres occidentales proposent des illustrations de leur propre culture. Et d'autre part parce que la sélection de ces représentations au cours des missions prouve que la maîtrise d'ouvrage marocaine recherche des figures de projet associées au processus de mondialisation.





# SAND, SEA, SINGAPORE

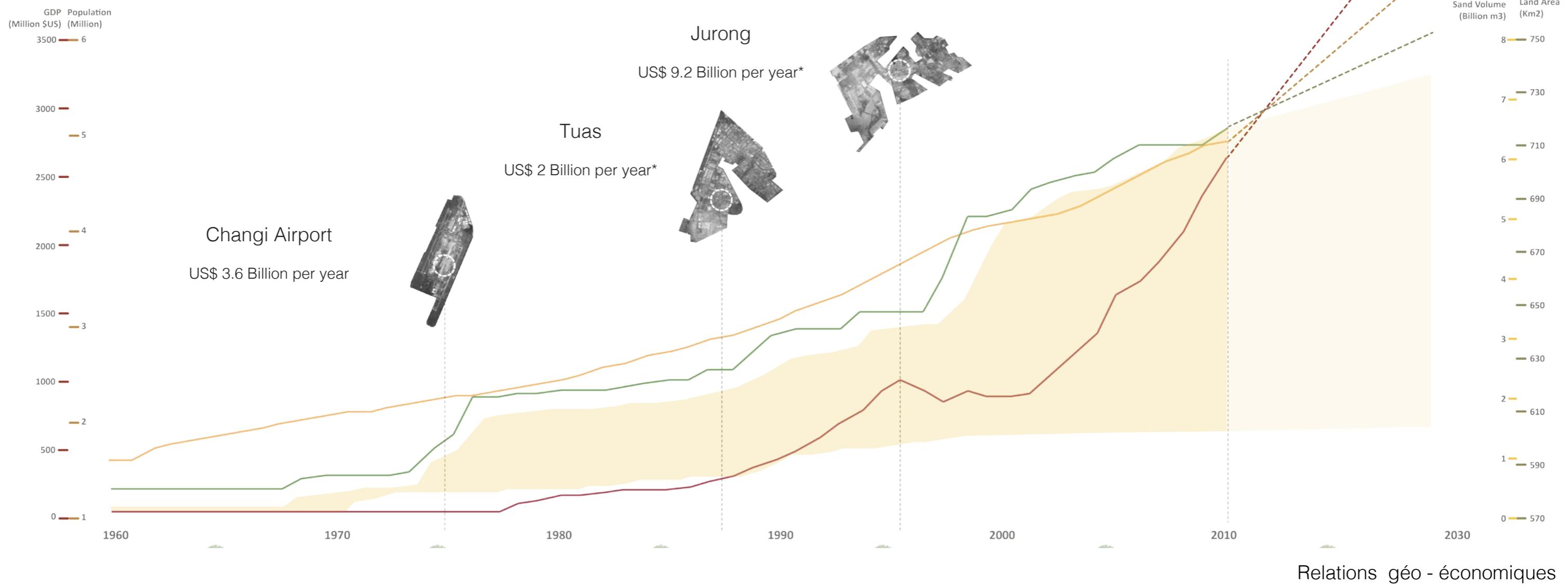
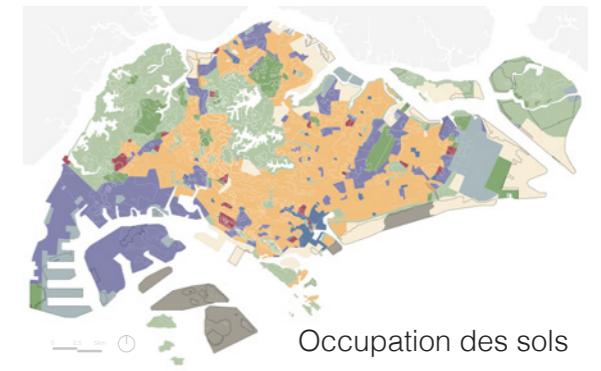
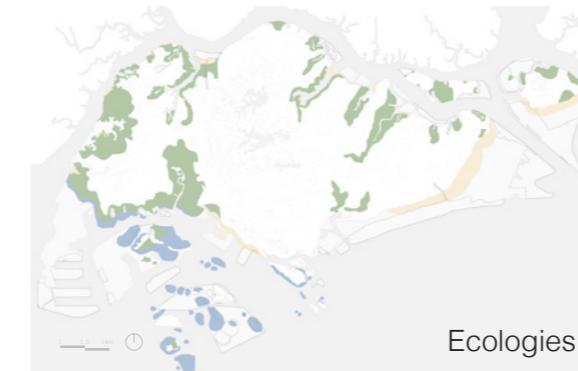
2013-2014  
Singapour  
Harvard Graduate School of Design  
Recherches de mémoire de fin d'étude

Ce projet de recherche d'une année universitaire explore différentes alternatives technologiques et urbanistiques d'extension urbaine en territoire maritime.

Singapour, dont la superficie a augmenté de près de 20% au cours des 40 dernières années procure un cas d'étude intéressant et un site d'expérimentation en termes de "Resource Accumulation Urbanism". Le mémoire tente de considérer différentes approches d'expansion territoriale pour l'île état au travers d'analyses géographiques, économiques et technologiques.



## Analyse territoriale



# EVALUER LES ÉCOQUARTIERS

2017

Paris, France - New York, Etats Unis, Rio de Janeiro, Brésil  
Université Paris 1 Panthéon Sorbonne  
Recherches doctorales et post doctorales

Thèse disponible sur Hal

Publication:

About, C., Doussard, C., Holden, M. (Re)penser la ville du XXI<sup>e</sup> siècle - 20 ans d'éco-quartiers à l'international : bilans et perspectives. Paris : Edition Dunot.

Les éco-quartiers contribuent, depuis la fin du XX<sup>e</sup> siècle, à l'essor d'un modèle de ville durable à travers le monde. Cependant, si les grands principes théoriques du développement durable font relativement consensus à l'échelle internationale, les modalités de leur application au niveau local sont multiples et diverses. Suite à ce constat, de nombreux acteurs déploient dès la fin des années 2000 des référentiels de suivi et d'évaluation des éco-quartiers.

Aussi, le travail de thèse interrogeait l'impact des référentiels d'évaluation sur l'intégration territoriale des éco-quartiers au travers de l'analyse de trois études de cas en France, aux Etats-Unis et au Brésil.

Les référentiels, qui évaluent principalement la dimension environnementale au détriment des autres dimensions du développement durable, s'appuient sur diverses stratégies relatives à la sélection et à la mesure d'indicateurs permettant de planifier l'intégration du quartier au sein d'un territoire donné. Les référentiels d'évaluation occultent enfin la complexité, et sous-estiment la richesse de la diversité des éco-quartiers contemporains.



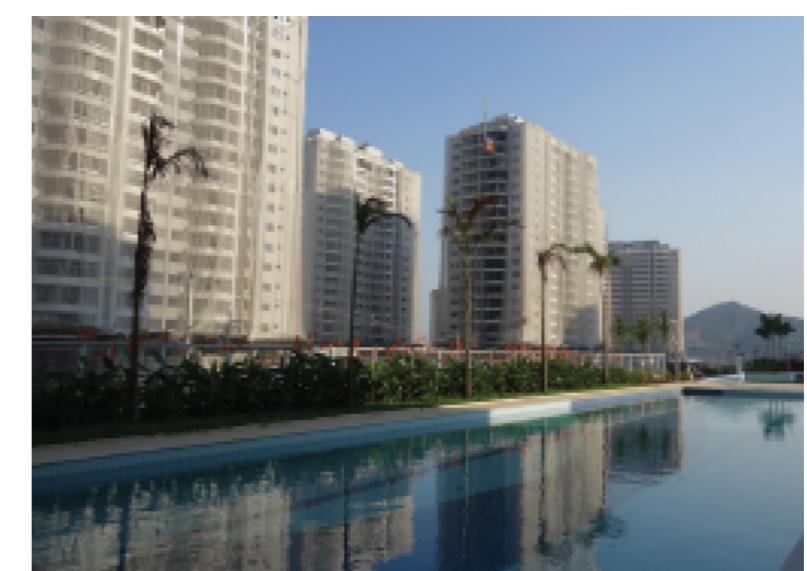
Clichy-Batignolles, Paris, France



Melrose Commons, New York, Etats Unis



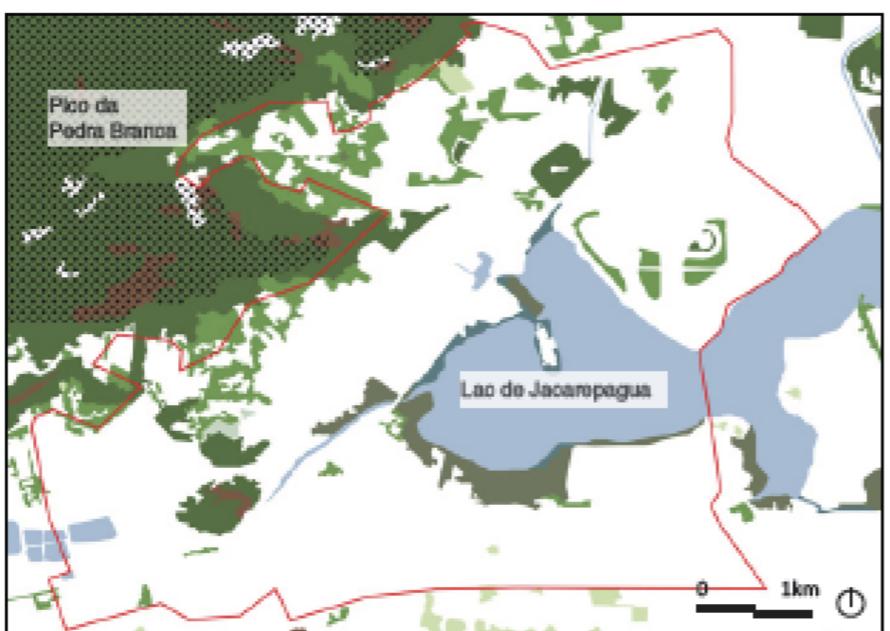
Ilha Pura, Rio de Janeiro, Brésil



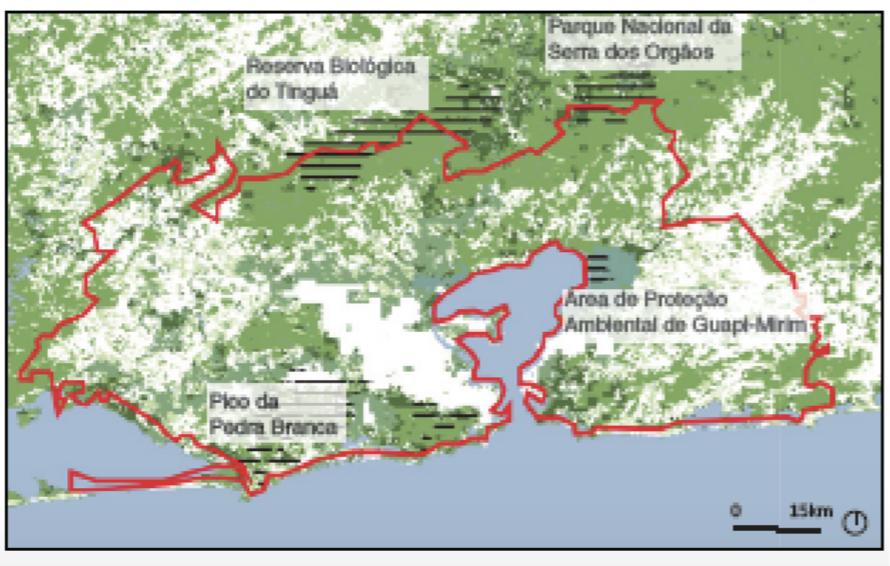
A



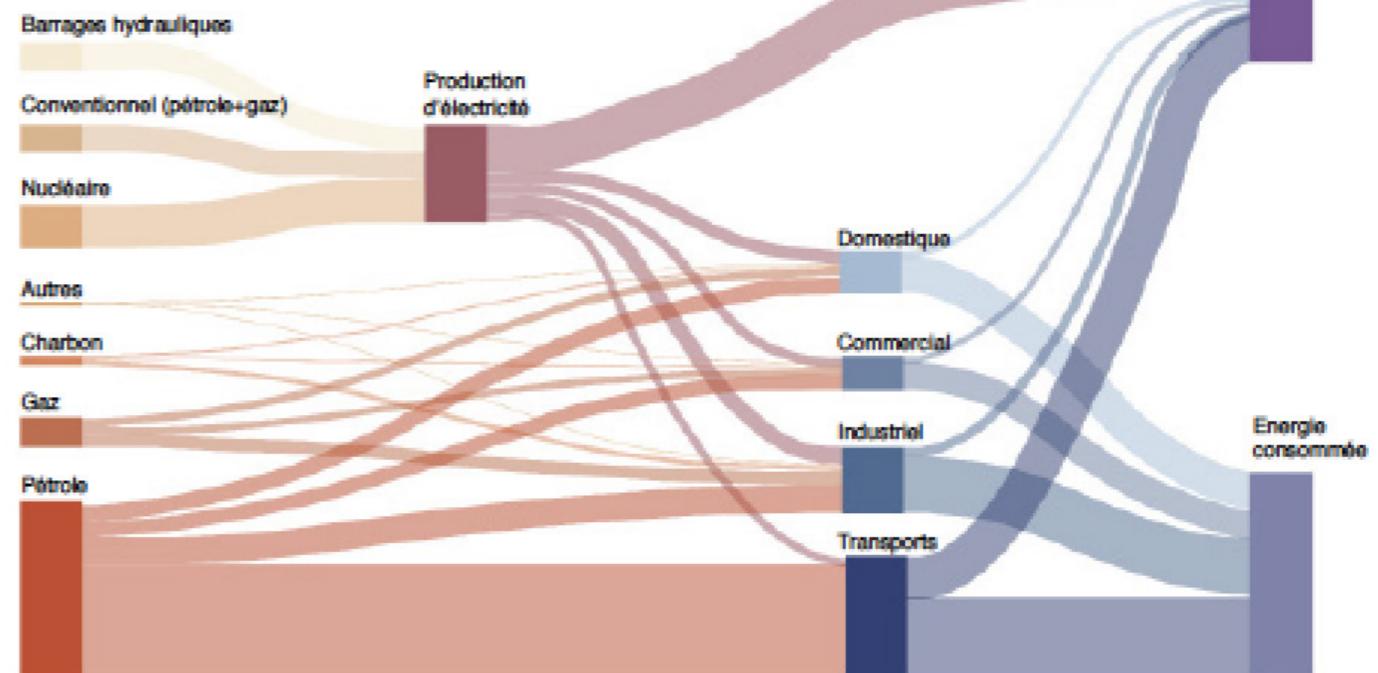
B



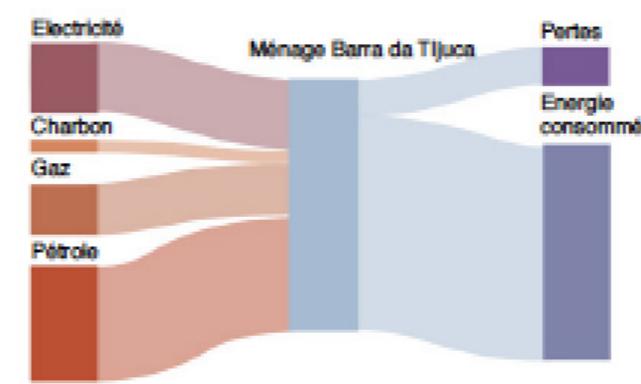
C



$$P_{\text{Energie}}^{\text{Initial}} = U_{\text{Energie}}^{\text{Final}} = 173 \text{ TWh par an}$$



$$P_{\text{Energie}}^{\text{Initial}} = U_{\text{Energie}}^{\text{Final}} = 9 636 \text{ kWh par an}$$



$$P_{\text{Energie}}^{\text{Initial}} = U_{\text{Energie}}^{\text{Final}} = 6 658 \text{ kWh par an}$$

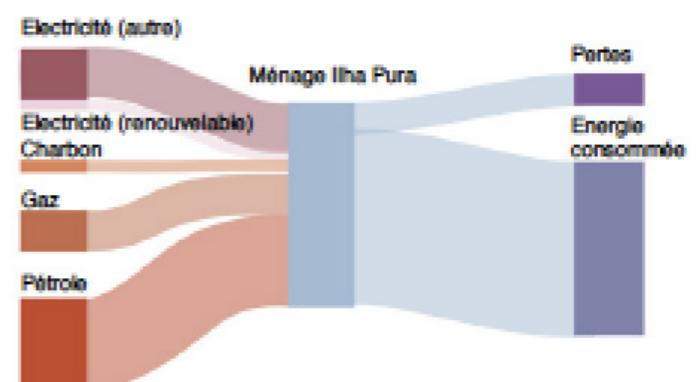
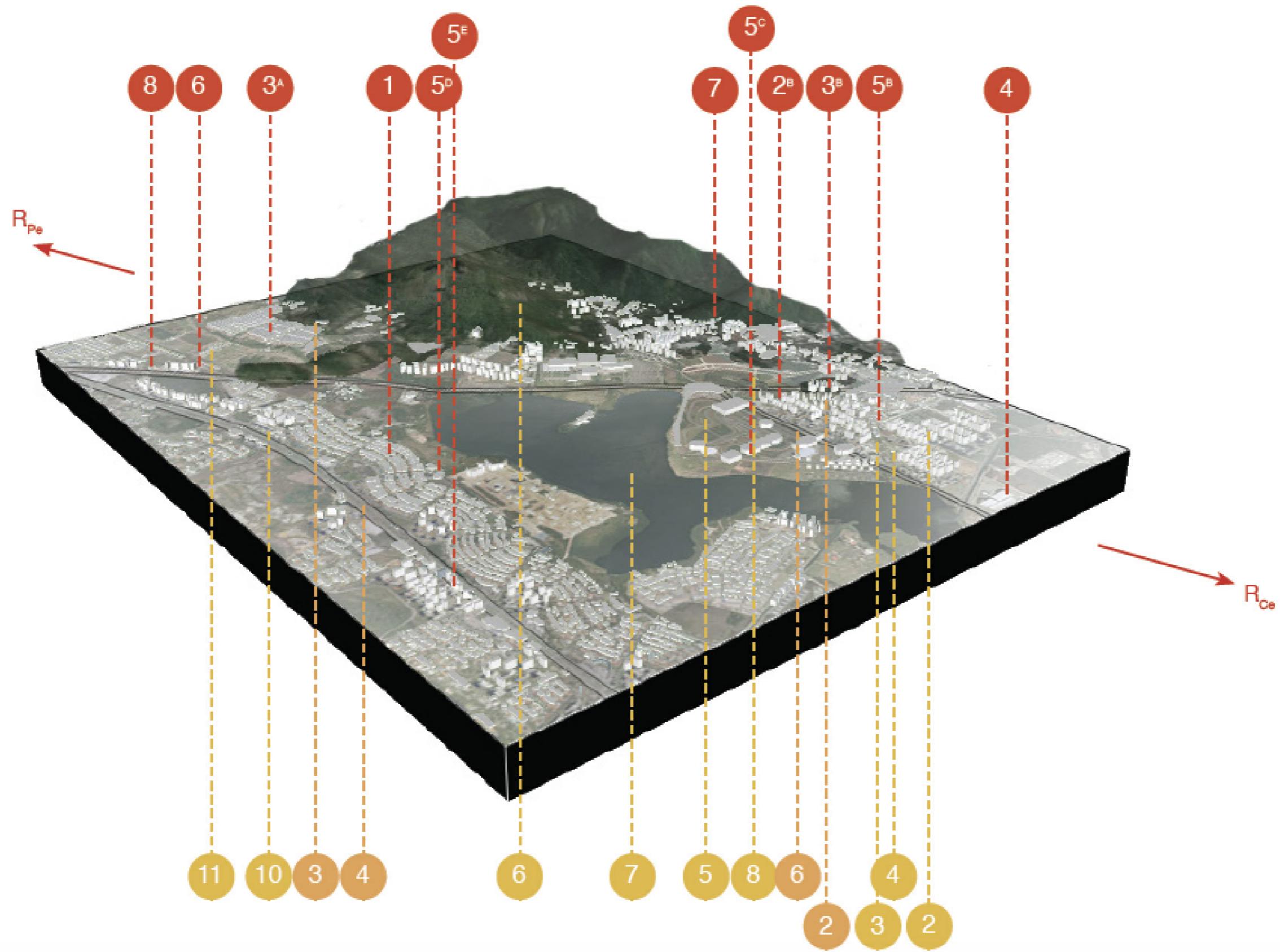
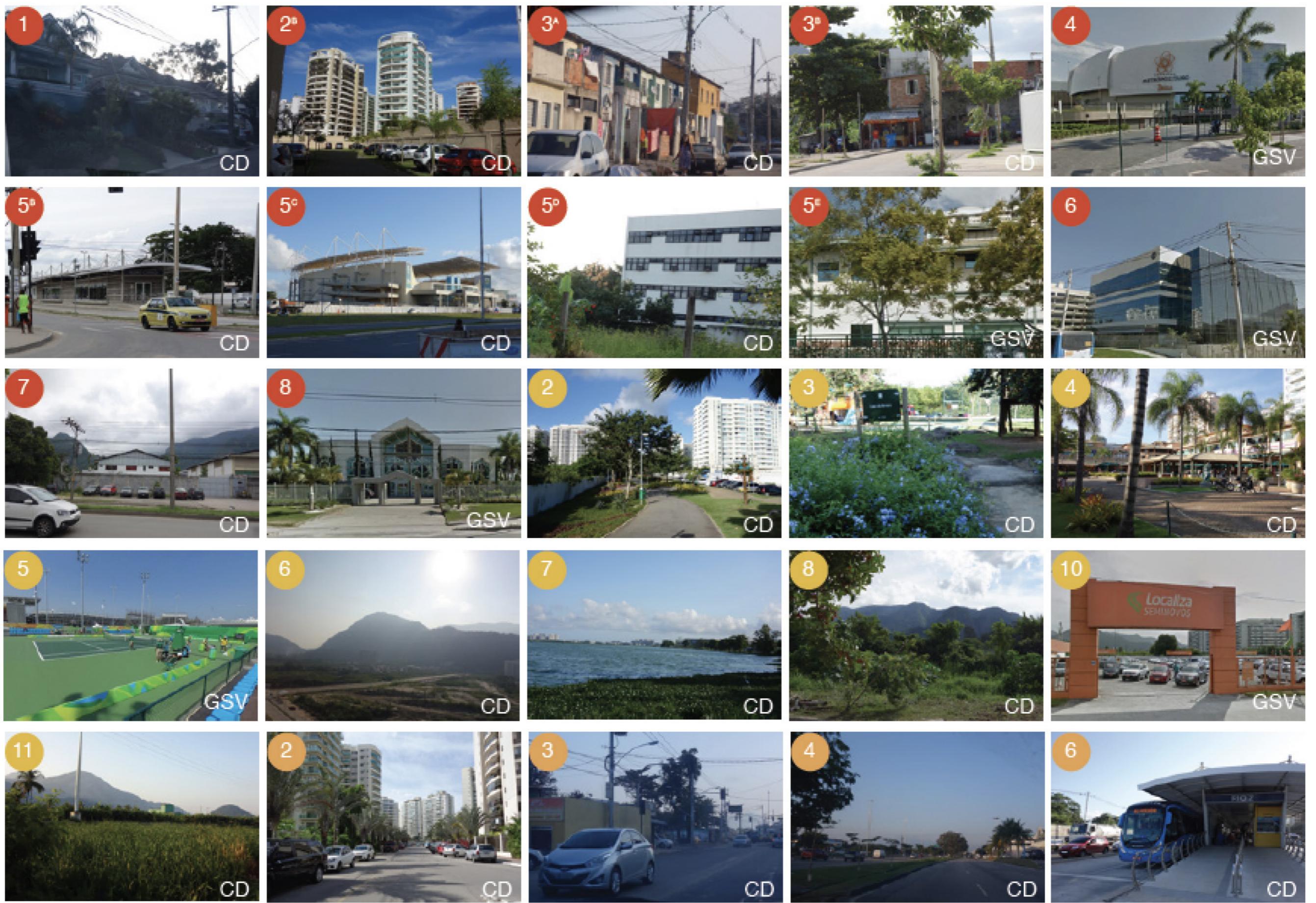


Diagramme de Sankey, énergie,  
pour le cas carioca

Analyse SIG de trames verte et bleue  
pour le cas carioca



Analyse paysagère et architecturale de Barra da  
Tijuca, Rio de Janeiro



# PUBLICATIONS

A. Sélection d'articles scientifique

B. Sélection d'ouvrages et de chapitres d'ouvrages

C. Sélection d'articles opérationnels et de valorisation grand public

A.

**Index des articles**

- Par date
- Par auteur
- Par numéro

**Claire Doussard**  
**Poldérisation et préservation des paysages côtiers Singapouriens**  
 Les cas de Sungei Buloh et Sungei Mandai  
**Land Reclamation and the Preservation of Coastal Singaporean Landscapes**  
 The Cases of Sungei Buloh and Sungei Mandai  
**27/06/2015**

**Résumé**

L'article analyse l'impact de la poldérisation massive entreprise par l'État de Singapour sur le paysage côtier de ses îles durant la deuxième moitié du XXe siècle. Les transformations paysagères alors engendrées répondent à des politiques de croissance urbaine et de développement économique engagées par un gouvernement fort sur un territoire spatiallement restreint. Néanmoins, ces processus de développement s'effectuent parfois au détriment du patrimoine naturel de ce même territoire. Aux paysages de mangroves et de vasières se succèdent de nouveaux espaces industriels et commerciaux conquis sur la mer, espaces nécessaires à la croissance économique de Singapour. L'article

C. Doussard, *Int. J. Sus. Dev. Plann.* Vol. 12, No. 3 (2017) 368–378

## ASSESSMENT OF SUSTAINABLE NEIGHBOURHOODS: FROM STANDARDS TO CULTURAL PRACTICES

C. DOUSSARD  
 Paris I Panthéon Sorbonne University, Paris, France.

### ABSTRACT

The development of Neighbourhood Sustainability Assessment (NSA) tools has contributed to the planning and design of better urban environments. Some of these systems aim to be universal through the use of standards, while paradoxically contributing to the certification of projects in culturally diverse contexts. This practice, however, is inconsistent with the notion of sustainability that advocates for a planning and design process adapted to specific location. Therefore, this study examines how some national NSA tools adapt or not to other countries' cultures while using standards as a mean of evaluation. It provides an analysis of four NSA systems, the LEED-ND v2009 rating tool, the HQE-A label, the AQUA Bairro e loteamento label, and HKTS green architecture award, conceived by American, French, Brazilian and Vietnamese organisations, respectively. It examines through the survey and classification of evaluation parameters to which extent an assessment culture is sometime contradictory to the assessment of neighbourhoods developed in other cultural contexts. The study ultimately leads to the characterisation of distinct NSA tools cultural profiles. Finally, it discusses the factors (such as contextual adaptation, planning and design ideology, and green construction market growth) that drive the conception of NSA tool.

**Keywords:** assessment culture, eco-neighbourhood certification, standards, sustainable neighbourhood assessment system, urban sustainability.

2015  
 Doussard, C.  
 Poldérisation et préservation des paysages côtiers Singapouriens, Projets de paysage, 12.

[http://www.projetsdepaysage.fr/polderisation\\_et\\_preservation\\_des\\_paysages\\_cotiers\\_singapouriens](http://www.projetsdepaysage.fr/polderisation_et_preservation_des_paysages_cotiers_singapouriens)

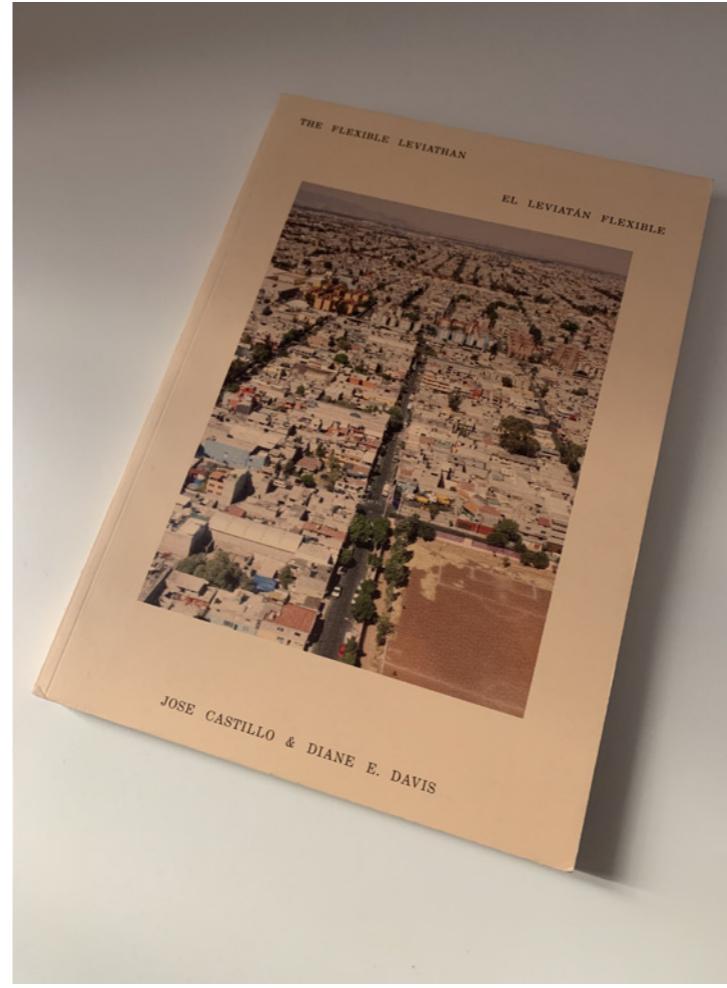
2016  
 Doussard, C.  
 Assessment of sustainable neighborhoods: From standards to cultural practices.  
*International Journal of Sustainable Development and Planning.* 12.3. 368-378.

B.



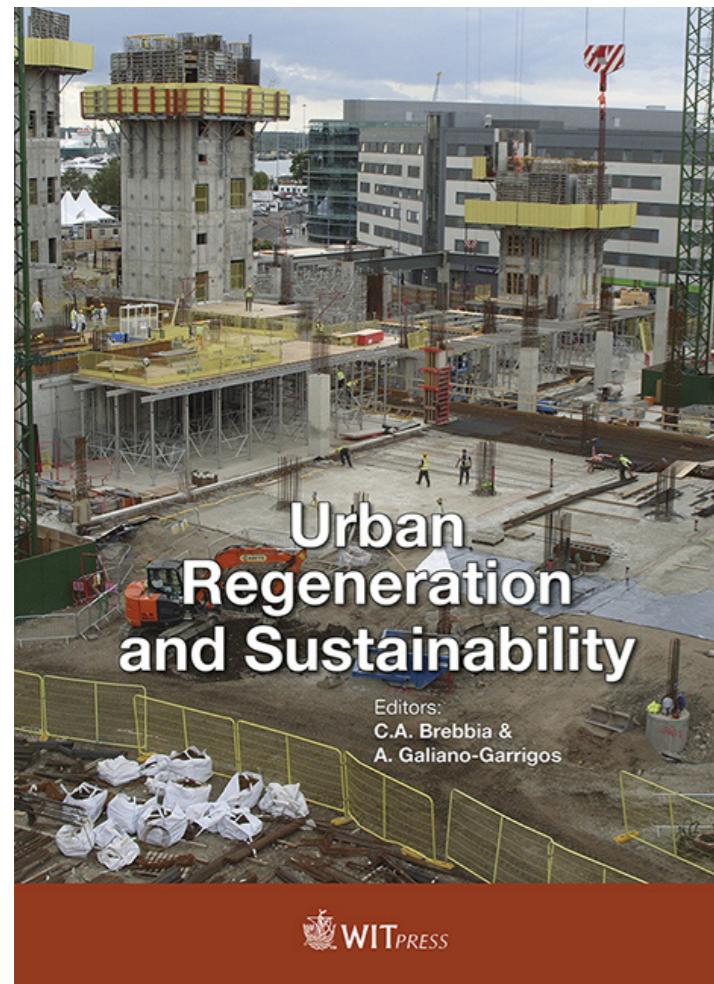
2019

About, C., Doussard, C., Holden, M.  
(Re)penser la ville du XXIème siècle - 20 ans d'éco-quartiers à l'international: bilans et perspectives.  
Paris : Edition Dunot.



2015

Doussard, C.  
'Hidden Metabolisms' in The Flexible Leviathan: Reconsidering Scale and Fixity in Iztapalapa, Mexico City. Castillo, J., Davis, D. Cambridge, MA : Battisti.



2016

Doussard, C.  
'Assessment of sustainable neighbourhoods: from standards to cultural practices.' in Urban Regeneration & Sustainability. Brebbia, C.A, Galiano-Garrigos, A. WIT Press, Ashurst, Royaume-Uni.



2013

Doussard, C., Guzman, M.  
'Growing connections' in NJ-MHT: Elements of urban design 2012 : New Jersey Manhattan, edited by Christina Geros, Mitch Crowder. Cambridge, MA : Harvard University, the Graduate School of Design.

C.

## / Des écoquartiers à la ville bas-carbone

Dépasser la prédominance des solutions techniques et de la gentrification, en articulant les échelles de projets et en renforçant le dialogue entre les acteurs. Par Cedisia About, Lab'Urb (université Paris-Est), Claire Doussard, laboratoire Ahtep Architecture, histoire, technique, territoire, patrimoine, Ensa Paris-La Villette, et Meg Holden, université Simon Fraser (Vancouver)



sur les flux de matières comme les matériaux de construction, les produits alimentaires et les combustibles fossiles. En outre, le recensement des activités associatives et solidaires sur lesquelles reposent les écoquartiers et les stratégies extrêmes est fondamental. L'analyse de ces dernières apporte des indications précieuses sur la capacité de résilience du territoire, essentielle dans la perspective d'adaptation aux changements climatiques et des débats sociaux et environnementaux sans précédent.

Une approche à l'échelle micro, dans les quartiers et en écoquartier, et dans les écoquartiers, permet de mieux identifier les actions environnementales et sociales qui sont nécessaires et d'au moins une certaine intégration entre elles.

Un écoquartier, c'est quoi ?

Le rythme actuel, 75 % des humains vivront dans des villes d'ici 2050, entraînera un accroissement exponentiel des terrains urbains de plus de 60 %. Autrement dit, les villes vont s'étendre sur une superficie de deux à cinq fois ce qu'elles représenteront déjà. Par ailleurs, 70 % des investissements du G20 sont concentrés dans les villes, qui emportent plus de 60 % des gains à effet de serre (GES) pour la planète. Ainsi, dell'anecdote, pour des territoires et métropoles « à énergie carbone », en 2050, est immense et commence dès aujourd'hui.

Une analyse de la ville à l'échelle macro informe sur ses émissions de GES issues principalement du bâti et des transports, sur sa capacité à capter les polluants grâce au renforcement des zones vertes et bleues, ou encore sur son métabolisme territorial, fondé

sur les flux de matières comme les matériaux de construction, les produits alimentaires et les combustibles fossiles. En outre, le recensement des activités associatives et solidaires sur lesquelles reposent les écoquartiers et les stratégies extrêmes est fondamental. L'analyse de ces dernières apporte des indications précieuses sur la capacité de résilience du territoire, essentielle dans la perspective d'adaptation aux changements climatiques et des débats sociaux et environnementaux sans précédent.

Une participation productive des usagers

L'approche holistique et intégrée de l'urbanisme se définit par une prise en compte croisée des contraintes territoriales, sociales et environnementales ainsi que des besoins et attentes de multiples acteurs. Les projets livrés ces dernières années dans le monde font néanmoins émerger une hyperdimension et une complexité dans l'analyse et la conception environnementale au détriment de cette approche systémique.

Partant du principe que la ville ne devient durable, et à l'heure bas-carbone, que si les usagers se l'approprient et l'investissent, il approuve nécessaire que les acteurs qui l'implémentent doivent prendre en compte les attentes ou les besoins d'un large panel d'acteurs, publics et privés, d'accès à l'information et à la participation, et d'implication dans l'élaboration et la gestion des territoires en transition, les croisements d'échelles de l'écoquartier à la ville bas-carbone.

La capitalisation ludo-éducative

DES ÉCOQUARTIERS LIÉS

Les bilans des écoquartiers soulignent l'absence de suivi réel des objectifs en phase de conception, à la livraison et en phase de vie. Cela peut pourtant être perçu comme une réussite, vu le caractère souvent assez peu transparent des autorités publiques et privées, d'inscrire le suivi dans une logique d'amélioration continue, ce qui interagit sur la responsabilité des acteurs dans l'évaluation des quartiers. Est-ce un devoir des institutions (État, région, département, collectivité) de contrôler et faire appliquer des réglementations et des critères d'évaluation des quartiers bas-carbone ? Ou bien l'évaluation des critères environnementaux sera-t-elle du ressort des propriétaires fonciers et des habitants (promotionniste et copropriétaires) à des fins d'optimisation de leurs charges ? Quelle que soit l'échelle de décision, il s'agit surtout d'une question

UN ÉCOQUARTIER, C'EST QUOI ?

La notion de « ville en quartier » est bas-carbone

Expert réalisant des projets

en lien avec le paysage

et l'environnement.

Industrialisation

Développement de

l'industrie (des activités

permettant de produire

d'objets en grande

quantité).

Aqueduc

Canal conduisant l'eau

d'un endroit à un autre.

Acier

Métal très solide.

50

Urbanisme n°416

51

Urbanisme n°416

About, C., Doussard, C., Holden, M. (2020) Des écoquartiers à la ville bas-carbone. Urbanisme, n°416, 50-53.

**Harvard Business Review**  
FRANCE

HBR Monde ▾

S'INSCRIRE À LA NEWSLETTER

S'ABONNER AU MAGAZINE

SE CONNECTER

STRATÉGIE

LEADERSHIP

CARRIÈRE

MANAGEMENT

INNOVATION

MARKETING

DIGITAL

ORGANISATION

Coronavirus

Magazine

Chroniques d'experts

Librairie

Le Club

Podcasts

f

Twitter

in

Q

CHRONIQUES D'EXPERTS STRATÉGIE

Ce que les entrepreneurs ont à apprendre de la recherche en sciences sociales

Le 03/12/2019 par Claire Doussard, Julien Billion



**LE MAGAZINE**



Harvard Business Review Avril-mai 2020  
[VOIR LE SOMMAIRE](#) [ACHETER](#)

---

**LE HORS SÉRIE**



Les Essentiels 2020  
[VOIR LE SOMMAIRE](#) [ACHETER](#)

**I GENT**

Doussard, C., Billion, J. (2019) Ce que les entrepreneurs ont à apprendre de la recherche en sciences sociales. Harvard Business Review France. online.

<https://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2019/12/28584-ce-que-les-entrepreneurs-ont-a-apprendre-de-la-recherche-en-sciences-sociales/>

LA QUESTION

Tu as une question à poser ? Envoie-la à : f.dufour@playbac.fr



ELLE RÉPOND

Claire Doussard, ingénierie paysagiste et enseignante-rechercheur en aménagement (organisation de l'espace)

À partir du XIX<sup>e</sup> (19<sup>e</sup>) siècle, avec l'industrialisation, le nombre d'habitants de New York, aux États-Unis (Amérique), a augmenté très rapidement.

POURQUOI ON EN PARLE

Réserve - On trouve environ 10000 citernes d'eau sur les toits de New York, aux États-Unis (Amérique).

Ingénieur paysagiste

Expert réalisant des projets en lien avec le paysage et l'environnement.

Industrialisation

Développement de l'industrie (des activités permettant de produire des objets en grande quantité).

Aqueduc

Canal conduisant l'eau d'un endroit à un autre.

Acier

Métal très solide.

À quoi servent les citerne sur les toits des immeubles, à New York ?

Étages. Ces citerne sont des réservoirs : elles servent à alimenter en eau les immeubles de plus de 6 étages (même les plus récents).



Un réservoir (water tank) en bois sur le toit d'un immeuble, à New York.

Plus hauts. Pour loger tout le monde, des immeubles de plus en plus hauts ont été construits. Or, le système d'alimentation en eau de New York n'est pas assez puissant pour faire remonter l'eau dans les tuyaux au-delà du 6<sup>e</sup> étage. C'est pour cette raison que des citerne, appelées water tanks, ont été installées sur les toits de certains immeubles.

Pompes. Les water tanks sont ensuite remplis au moyen de pompes, puis l'eau descend dans les étages grâce à la gravité (force attirant tout vers le sol). Dès que de l'eau est tirée du réservoir, la pompe se met en marche et remplit la citerne.

Bols. Les water tanks contiennent entre 30 000 et 40 000 litres d'eau. Il existe des

citerne en acier, mais celles en bois sont le plus souvent privilégiées. Elles coûtent moins cher (environ 27 000 €, contre plus de 107 000 € pour un water tank en acier) et permettent de mieux isoler (protéger) l'eau de la chaleur ou du froid extérieurs.

Comment la ville de New York est-elle parfois surnommée ?

« La Grosse Pomme » (the Big Apple).



**cd**

Claire Doussard  
PORFOLIO